

VB Alliancen A/S

Roms Hule 6, 7100 Vejle

CVR-nr. 31 08 51 79

Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. februar 2020

Dirigent:

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Larsen', written over a dotted line.

Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for VB Alliancen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 26. februar 2020

Direktion:

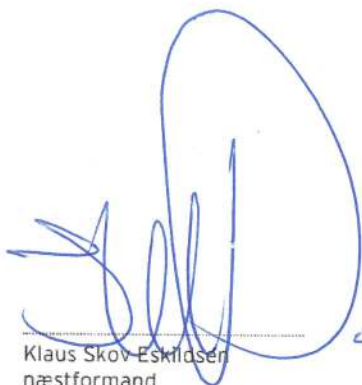


Henrik Normann Tønder
direktør

Bestyrelse:



Andrei Zolotko
formand



Klaus Skov-Eskildsen
næstformand



Gert Eg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i VB Alliancen A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for VB Alliancen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 26. februar 2020
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Henrik S. Meldahl
statsaut. revisor
mne28654

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	VB Alliancen A/S
Adresse, postnr., by	Roms Hule 6, 7100 Vejle
CVR-nr.	31 08 51 79
Stiftet	28. november 2007
Hjemstedskommune	Vejle
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	75 72 75 00
Bestyrelse	Andrei Zolotko, formand Klaus Skov Eskildsen, næstformand Gert Eg
Direktion	Henrik Normann Tønder, direktør
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10, 7100 Vejle

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er drift af professionel fodboldklub.

Selskabets væsentligste målsætning er at drive en sund og innovativ forretning med det formål at støtte op om følgende:

Forretningsmæssige resultater
Sportslige resultater
Forretningsmæssige netværk
Talentmiljø
Topfodbold i regionen

Selskabet har en ejerandel på 65 % i datterselskabet VB Plus ApS. VB Plus ApS driver netværksgrupper for virksomheder i regionen.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Vejle Boldklub begyndte sit 2019 med en placering blandt de nederste to hold i Danmarks bedste fodboldrække, og efter forårets seks første opgør begyndte kampen om overlevelse i den ene af to nedrykningspuljer.

Efter en svær start på foråret fratrådte Vejle Boldklubs italienske cheftræner Adolfo Sormani stillingen som ansvarlig for Superliga-holdet, og klubben hentede i stedet den rumænske mestertræner Constantin Gâlcă ind som øverst ansvarlig for holdet i Nørreskov.

Foråret endte, som det var begyndt: Uforløst.

Til trods for flotte kampe, spil, der rakte til mere, end pointene viste, og en flot opbakning på lægterne måtte Vejle Boldklub søndag den 19. maj 2019 indse, efter et hjemmebanenederlag på 2-0 til Hobro IK, at klubben måtte ned og vende i Nordic Bet Ligaen efter sommerferien.

Vejle Boldklub meldte ud allerede i dagene efter, at klubben for den kommende sæson kun havde ét altoverskyggende mål: At sikre sig en hurtig tilbagevenden til Danmarks fornemmeste fodboldrække.

Vejle Boldklub forlængede med det samme kontrakterne hos en gruppe af spillere, som klubben anså for værende vigtige for en hurtig tilbagevenden til Superligaen. Samtidig sikrede man sig underskriften og forlængelsen fra cheftræner Constantin Gâlcă, som var udset som manden, der skulle sikre den klare målsætning og ambition.

Samtidig oplevede Vejle Boldklub i dagene efter nedrykningen en uhørt loyalitet fra sit sponsornetværk, fra byen og fra fansene. Det har blandt andet udmøntet sig i forlængelse af samarbejdsaftaler på Superliga-niveau og en fordobling af salget af sæsonkort til sæsonen i Nordic Bet Ligaen kontra op til Superliga-sæsonen i 2018.

Vejle Boldklub går ud af 2019 på den oprykningsgivende førsteplads i Nordic Bet Ligaen med et forspring på tre point til FC Fredericia og fem point til Viborg FF.

I 2016 sikrede Andrei Zolotko og Klaus Eskildsen Vejle Boldklubs eksistens, og gennem ansættelsen af nøglemedarbejdere i organisationen - både den salgsmæssige, talentsektoren og den sportslige - blev det erklærede mål, at Vejle Boldklub over tid skulle sikre sig en forretning i balance.

Vejle Boldklub og dens trofaste fans skulle aldrig mere frygte for klubbens eksistens, og over en årrække skulle økonomien sikre mere overskud end underskud. Samtidig med at forretningen udviklede sig, talentsektoren blev stærkere, og positioneringen i Danmarks bedste række blev sikret.

Når man kigger på det Vejle Boldklub, der siden klubbens nye ejerkonstellation i 2016 er gået ind i 2020, må man konstatere, at klubben står stærkt og fast forankret i netop den strategi.

Ledelsesberetning

Vejle Boldklub har i 2019 investeret væsentligt i klubbens talentarbejde. Et arbejde man på både den korte og lange bane ser som et vigtigt ben i sikringen af en økonomisk bæredygtig forretning, og som en naturlig fødekæde til Vejle Boldklubs bedste fodboldhold.

På salgssiden har Vejle Boldklubs salgsafdeling til trods for nedrykningen skabt yderlig vækst på matchday-indtægter, nye sponsorer og fastholdelse af nuværende.

Vejle Boldklub har efter nedrykningen investeret i at kunne fastholde sine profiler og beholde det samme setup i mandskab, faciliteter og forberedelse til kamp for truppen.

Til trods for at en nedrykning fra Superligaen til Nordic Bet Ligaen er en bekostelig affære, så sikrer Vejle Boldklub sig med regnskabet for 2019 et overskud for andet år i træk.

Vejle Boldklub har fulgt og arbejdet ud fra den 2016-valgte strategi og har gennem transfers, omkostningsbevidsthed og øgede kommercielle indtægter sikret et overskud på 11.310 t.kr. og en positiv egenkapital på 1.104 t.kr. kroner.

Udslaget, der sikrer Vejle Boldklub det positive årsresultat, er transfers og øgede kommercielle indtægter. Forudsætningen for at kunne fortsætte med en forretning i balance kræver salg af spillere og sportslig succes.

Sportsligt:

I vinterpausen 2018-19 oprustede Vejle Boldklub spillertruppen i bestræbelserne på at sikre eksistensen i Superligaen. Sergiy Gryn (Shakhtar Donetsk), Kjartan Finnbogason (Ferencváros TC) og Branko Ilic (NK Olimpija Ljubljana) skiftede transferfrie til VB. Mathias Hebo Rasmussen og Malte Amundsen blev købt fri i Lyngby og Rosenborg BK henholdsvis. Jonas Andersen vendte tilbage til VB efter at have været udlejet til Kolding IF i efteråret 2018, mens Fard Ibrahim blev rykket op fra ungdomsafdelingen.

Ti spillere forlod truppen. Yu Wei, Qingshen Zeng og Dino Hodzic forlod Nørreskovens ved kontraktudløb. Agon Mucolli og Nathan Oduwa fik kontrakterne ophævet, mens lejeaftalen med Felix Örn Fridriksson blev ophævet et halvt år før tid. Lucas From (Middelfart) og Mohammed Al-Hardan (Aiginiakos FC) blev udlejet.

Efter det danske transfervindue lukkede den 31. januar 2019 skete der yderligere tre justeringer af spillertruppen. Forsvarsspilleren Rasmus Lauritsen blev solgt til IFK Norrköping, mens Sean Murray skiftede transferfrit til Dundalk FC. Den 3. februar 2019 offentliggjorde VB salget af Bubacarr "Steve" Trawally til Al Shabab Saudi FC i Saudi Arabien.

I sommertransfervinduet 2019 skete der en række justeringer af spillertruppen i kølvandet på nedrykningen til Nordic Bet Ligaen. På afgangssiden sagde Vejle Boldklub ved kontraktudløb farvel til Branko Ilic (NK Domzale). Efter endt udleje til andre klubber blev kontrakterne med Alexandru Boiciuc og Christian Kudsk ophævet. Spillerne fortsatte i ukrainske Karpaty Lviv og Kolding IF. Kontrakterne med Imed Louati, Melker Hallberg, Mohammed Al-Hardan, Pavol Bajza og Vladlen Yurchenko blev ophævet. Hallberg og Yurchenko udnyttede klausuler i deres kontrakter og kunne selv opsigte deres aftaler efter nedrykningen.

Seks spillere blev udlejet for efterårssæsonen 2019. Allan Sousa til Sint-Truiden VV, Jonas Andersen til SC Weiche Flensburg 08, Kerim Memija til Hobro IK, Mathias Hebo Rasmussen til Silkeborg IF, Thais Damgaard Nielsen til Helsinki IFK og Vladis Emmersón til R&F Hong Kong. Brasilianeren Fabrício Costa blev hentet transferfrit i Guarini FC og straks udlejet for efterårssæsonen 2019 til FK Ventpils.

Vejle Boldklub gennemførte to spillersalg i sommertransfervinduet. Angriberen Gustaf Nilsson til BK Häcken og den unge målmand Andreas Jungdal til AC Milan.

Ledelsesberetning

På tilgangssiden hentede Vejle Boldklub en række spillere for at stå bedst muligt rustet til at opfylde målsætningen om oprykning i sommeren 2020. Fra egne rækker blev Adama Fofana, Foday Manneh, Lundrim Hetemi og Thais Damgaard Nielsen forfremmet. Brenner Alves Sabino (S.C. Internacional) og Nicolas Gianini Dantas (São Bernardo) blev lejet for sæsonen 2019-20. Fire spillere blev hentet transferfrit. Lucas Jensen (Vendsyssel FF), Diego Montiel (KFCO Beerschot), João "Vinho" Souza (S.C. Internacional) og Lucas Chang-Andersen (Herlev IF). Indy Groothuizen (ADO Den Haag), Juhani Ojala (BK Häcken) Magnus Grødem (Vålerenga IF) blev købt fri.

I Sydbank Pokalen 2019-20 nåede Vejle Boldklub to kampe. Det blev 6-0 over Allesø GF fra Fynsserien i 1. runde mens VB i 2. runde tabte 0-1 til Vendsyssel FF fra Nordic Bet Ligaen.

Vejle Boldklub har haft en række spillere udtaget til A- og ungdomslandsholdskampe fra klubbens A-trup. Arbnor Mucolli har repræsenteret Albanien U21-landshold. Ylber Ramadani har spillet kampe for Albanien, Viljormur Davidsen for Færøerne, Malte Amundsen på det danske U21-landshold og Adama Fofana for ungdomslandshold i Elfenbenskysten.

Talentudvikling:

Vejle Boldklubs ungdomshold i U17- og U19-Ligaen sluttede som henholdsvis nr. 4 og nr. 6 i sæsonen 2018-19. VB fik i foråret 2019 klubbens A-licens fornyet. DBU benyttede for første gang en ny licenstildeling, og VB scorede igen de ønskede tal på en lang række parametre.

Det betyder, at Vejle Boldklubs indrangering som Ligahold i U17- og U19-Ligaen i sæsonen 2019-20 er den 12. sæson i træk. VB er fortsat Trekantregionens førende hold, når det kommer til talentudvikling.

På trænersiden blev der ikke rokeret i opstarten til sæsonen 2019-20. Kim Leth Andersen er cheftrener for U17, mens Steffen Kielstrup fortsat står i spidsen for U19. Søren Lykke opsagde sin stilling som Head of Coaching pr. 1. maj 2019.

Efter en grundig rekrutteringsproces ansatte Vejle Boldklub pr. 1. august 2019 Keld Bordinggaard i stillingen.

Det var også i sommerpausen, at Vejle Boldklub gennemførte et imponerende salg fra klubbens U17-Ligatrup. Målmand Andreas Jungdal, der var kommet til VB fra samarbejdsklubben Skibet IF, blev solgt til AC Milan.

I 2019 havde VB Tobias Sommer, Oliver Provstgaard, Mathias Voss, Wahid Faghir, Thais Damgaard Nielsen og Thomas Gundelund på DBU's ungdomslandshold fra U16- til U19-landsholdet. Lundrim Hetemi har været udtaget til ungdomslandshold for Albanien og Matthew Conroy for ungdomslandshold på New Zealand.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2019	2018
	Bruttofortjeneste	56.711	35.989
2	Personaleomkostninger	-39.770	-32.092
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-5.624	-2.301
	Resultat før finansielle poster	11.317	1.596
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	348	459
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	75	-336
3	Finansielle omkostninger	-220	-220
	Resultat før skat	11.520	1.499
	Skat af årets resultat	-210	0
	Årets resultat	11.310	1.499
	Forslag til resultatdisponering		
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	31	-228
	Overført resultat	11.279	1.727
		11.310	1.499

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Balance

Note	t.kr.	2019	2018
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
4	Immaterielle anlægsaktiver		
	Erhvervede lignende rettigheder	3.115	4.679
		3.115	4.679
5	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.109	1.295
	Indretning af lejede lokaler	1.807	1.941
		2.916	3.236
6	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	402	462
	Kapitalandele i associerede virksomheder	0	0
	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	36
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	403	449
		805	947
	Anlægsaktiver i alt	6.836	8.862
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Råvarer og hjælpematerialer	73	95
		73	95
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13.161	1.168
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	74
	Andre tilgodehavender	13	0
	Periodeafgrænsningsposter	0	224
		13.174	1.466
	Likvide beholdninger	10.904	4.453
	Omsætningsaktiver i alt	24.151	6.014
	AKTIVER I ALT	30.987	14.876

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2019	2018
	PASSIVER		
	Egenkapital		
	Aktiekapital	1.000	1.000
	Reserve for nettoopskrivning	31	0
	Overført resultat	73	-11.206
	Egenkapital i alt	1.104	-10.206
	Gældsforpligtelser		
7	Langfristede gældsforpligtelser		
	Ansvarlig lånekapital	9.300	9.300
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	413	513
	Anden gæld	1.316	0
		11.029	9.813
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	7.488	3.133
	Gæld til tilknyttede virksomheder	51	0
	Skyldig selskabsskat	311	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	320	0
	Anden gæld	4.042	3.958
	Periodeafgrænsningsposter	6.642	8.178
		18.854	15.269
	Gældsforpligtelser i alt	29.883	25.082
	PASSIVER I ALT	30.987	14.876

1 Anvendt regnskabspraksis

8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Aktiekapital	Reserve for netto- opskrivning	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	1.000	228	-15.610	-14.382
Overført via resultatdisponering	0	-228	1.727	1.499
Koncerntilskud	0	0	2.677	2.677
Egenkapital 1. januar 2019	1.000	0	-11.206	-10.206
Overført via resultatdisponering	0	31	11.279	11.310
Egenkapital				
31. december 2019	1.000	31	73	1.104

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for VB Alliancen A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Salg af varer og tjenesteydelser, hvilket omfatter entreindtægter, indtægter fra tv-aftaler, sponsoraftaler og spillersalg indregnes i omsætningen, hvis risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra sæsonkort, tv-aftaler og sponsoraftaler m.v. indregnes i resultatopgørelsen over den periode, som indtægterne vedrører.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede lignende rettigheder	1-4 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-5 år
Indretning af lejede lokaler	25 år

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder og associerede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab. For kapitalandele i associerede virksomheder foretages alene forholdsmæssig eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Transferrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden og afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs erfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontor-ejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Ansvarlig lånekapital

Gældsforpligtelser, hvor kreditor har tilkendegivet at træde tilbage til fordel for alle virksomhedens andre kreditorer, præsenteres som ansvarlig lånekapital. Indregningen foretages efter samme metode som gældsforpligtelser.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	<u>2019</u>	<u>2018</u>
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	36.948	30.145
Pensioner	2.239	1.490
Andre omkostninger til social sikring	583	457
	<u>39.770</u>	<u>32.092</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>65</u>	<u>56</u>
3 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	<u>220</u>	<u>220</u>
	<u>220</u>	<u>220</u>
4 Immaterielle anlægsaktiver		Erhvervede lignende rettigheder
t.kr.		<u></u>
Kostpris 1. januar 2019		7.093
Tilgange		3.539
Afgange		-4.000
Kostpris 31. december 2019		<u>6.632</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019		2.414
Afskrivninger		5.103
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver		-4.000
Af- og nedskrivninger 31. december 2019		<u>3.517</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019		<u>3.115</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

5 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2019	7.598	3.378	10.976
Tilgange	201	0	201
Kostpris 31. december 2019	7.799	3.378	11.177
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	6.303	1.437	7.740
Afskrivninger	387	134	521
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	6.690	1.571	8.261
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	1.109	1.807	2.916
Afskrives over	5-8 år	25 år	

6 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2019	46	336	36	449	867
Tilgange	0	0	0	112	112
Afgange	0	-336	-36	-158	-530
Kostpris 31. december 2019	46	0	0	403	449
Værdireguleringer 1. januar 2019	416	-336	0	0	80
Modtaget udbytte	-384	0	0	0	-384
Årets resultat	324	75	0	0	399
Tilbageførsel af nedskrivninger på afhændede aktiver	0	261	0	0	261
Værdireguleringer 31. december 2019	356	0	0	0	356
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	402	0	0	403	805

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Dattervirksomheder			
VB Plus ApS	ApS	Vejle	65,00 %

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

7 Langfristede gældsforpligtelser

Af de langfristede gældsforpligtelser forfalder 9.713 t.kr. senere end 5 år fra balancedagen.

8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidatisk med de øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties udgør 0 t.kr. pr. 31. december 2019. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 15.161 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 1-13 år.